

**Universidad Tecnológica de Chihuahua**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**


	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>40,093,661.11</b>	<b>203,689,974.39</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,284,667.12	49,430,785.79
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	5,799,793.60
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36,808,993.99	148,459,395.00
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>47,279,580.99</b>	<b>197,086,382.66</b>
Servicios Personales	35,652,692.69	151,238,200.37
Materiales y Suministros	767,678.45	6,021,627.06
Servicios Generales	4,048,710.12	24,381,831.90
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	965,680.81	5,554,206.79
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	5,844,818.92	9,890,516.54
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-7,185,919.88</b>	<b>6,603,591.73</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>6,368,262.23</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	6,368,262.23
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>-6,368,262.23</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-7,185,919.88</b>	<b>235,329.50</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>19,917,296.77</b>	<b>19,681,967.27</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>12,731,376.89</b>	<b>19,917,296.77</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

ESPACIO EDITABLE PARA FIRMAS

  
 Kamel Wadih David Athie Flores  
 Rector

  
 Ing. Jaime Alfredo Prado Ollervides  
 Secretario de Administración y Finanzas

  
 C.P. Ricardo Suevara Velázquez  
 Subdirector de Finanzas